

**Progetto: HIGHGEL - “High-tech solutions for the marine sector value chain in the Mediterranean” finanziato nell’ambito del Programma INTERREG VI-A Italia Malta, Cod. C1-1.1-4, CUP LP: B73C24002530002, CUP PP4 (LEaR): G93D24000160007**

#### **Avviso di selezione n.4**

### **ESPERTO IN ANALISI DELLA CATENA DEL VALORE, RICERCA DI MERCATO E STRATEGIE DI MARKETING**

Data pubblicazione 26/11/2025

La Leonardo Engineering and Research Srl., di seguito e per brevità LEaR, in qualità di Partner del progetto HIGHGEL - High-tech solutions for the marine sector value chain in the Mediterranean” , Cod. C1-1, 1-4, finanziato nell'ambito dell' Avviso pubblico 1/2023 per la presentazione di progetti di cooperazione, a valere su tutti gli obiettivi specifici del Programma INTERREG VI - A Italia Malta, approvato dal Comitato di Sorveglianza del programma con procedura di consultazione scritta conclusa in data 24/11/2023:

#### **VISTO CHE**

- con Decisione di Esecuzione (UE) 2022/75 della Commissione Europea del 17 gennaio 2022 è stato stabilito l'elenco delle aree dei programmi Interreg destinate a ricevere sostegno dal Fondo europeo di sviluppo regionale e dagli strumenti di finanziamento esterno dell'Unione, suddivise per componente e per programma Interreg nell'ambito dell'obiettivo «Cooperazione territoriale europea»;
- con la Decisione della Commissione Europea C (2022) 9624 del 13 dicembre 2022, è stato approvato il "Programma INTERREG VI-A Italia-Malta" per il periodo di programmazione 2021 -2027;
- nell'ambito dell'Avviso 1/2023 per la presentazione di progetti di cooperazione, a valere su tutti gli obiettivi specifici del Programma INTERREG VI-A Italia Malta, approvato dal Comitato di Sorveglianza del programma con procedura di consultazione scritta conclusa in data 24/11/2023 - DDC 1273/A7 DRP del 29/12/2023 dell'Autorità di gestione, l'Università degli Studi di Palermo ha presentato il progetto “HIGHGEL – C1-1.1-4” con LEaR;
- con lettera datata 13/12/2024 prot. n. 15864 l'Autorità di Gestione ha notificato la scheda di verifica della qualità della proposta progettuale del progetto HIGHGEL –

C1-1.1-4 - e l'ammissione a finanziamento sotto condizione del progetto;

- con decreto n. 973/A7 DRP del 31/12/2024 è stato approvato il contratto di sovvenzione del progetto HIGHGEL – C1-1.1-4 - e l'ammissione a finanziamento sotto condizione del progetto;
- il progetto prevede un budget totale di € 1.593.749,20 di cui ERDF € 1.274.999,36, di cui contributo nazionale € 318.749,40;
- è stato siglato il contratto di Sovvenzione tra l'Università degli Studi di Palermo ed il Dipartimento di Programmazione della Regione Sicilia, in qualità di Autorità di Gestione del Programma di Cooperazione INTERREG VI - A Italia - Malta.

#### TENUTO CONTO CHE:

- LEaR intende avvalersi del supporto di professionalità da reperire sul mercato per la realizzazione di attività connesse all'attuazione ed alla buona riuscita del progetto.

#### CONSIDERATO CHE:

- come previsto nell'Application Form, allegato 2.b, relativamente alle voci di costo consulenti esterni, per la selezione di determinate figure professionali, già previste in fase di presentazione del progetto, si procede secondo la regola della selezione comparativa per il conferimento di incarichi individuali e si applicano i presupposti di legittimità.

Nello specifico, LEaR, in qualità di Partner e Soggetto Privato, ha necessità di reperire le seguenti figure professionali:

- EXPERT ON VALUE CHAIN ANALYSIS, MARKET RESEARCH, MARKETING STRATEGIES

A questo fine LEaR intende avviare una procedura di selezione, applicando come modalità di affidamento la regola della selezione comparativa, nel rispetto dei principi di trasparenza, parità di trattamento e non discriminazione, per il conferimento di incarichi professionali.

Al fine di garantire la massima partecipazione, trasparenza e rispetto dei principi generali di imparzialità, previsti dalla normativa di settore e comunitaria, il presente Avviso è pubblicato sul sito web del Programma [www.italiamalta.eu](http://www.italiamalta.eu).

Si precisa che, in quanto meramente finalizzato ad acquisire candidature, il presente Avviso non costituisce proposta contrattuale e non vincola in alcun modo LEaR che si riserva di interrompere, in qualsiasi momento, per ragioni di sua esclusiva competenza, il procedimento avviato senza che i professionisti richiedenti possano vantare alcuna pretesa.

## 1. PROFILI PROFESSIONALI RICHIESTI

LEaR con il presente Avviso invita quindi i soggetti interessati alla presentazione di candidature per la selezione di:

**CODICE "HIGHGEL\_L02":** EXPERT ON VALUE CHAIN ANALYSIS, MARKET RESEARCH, MARKETING STRATEGIES

## 2. ATTIVITA' OGGETTO DELL'INCARICO PROFESSIONALE:

Nel contesto del progetto Highgel, uno degli obiettivi prioritari del Work Package 5 è la sperimentazione di una filiera innovativa all'interno del sistema industriale di Mazara del Vallo. La filiera modello sarà progettata in collaborazione con gli altri partner del consorzio e testata mediante l'impiego della flotta peschereccia e dei sottoprodotti generati dal partner di progetto LEaR.

Il progetto prevede l'analisi della catena del valore (value chain) della filiera dei prodotti ottenuti dalla lavorazione degli scarti dei gamberi. Ai fini della realizzazione di tali attività, LEaR opererà in stretta collaborazione con i partner del consorzio Highgel, ma intende avvalersi di un servizio di consulenza per la realizzazione di un'analisi di mercato che indichi in maniera affidabile i possibili sbocchi di mercato al livello nazionale, europeo ed internazionale e identifichi i possibili competitor.

In particolare, si richiede che l'esperto svolga le seguenti attività:

- Fornire supporto a LEaR nella mappatura della catena del valore della filiera pilota del chitosano, che preveda anche la possibilità di utilizzazione degli attuali scarti di lavorazione.
- Identificare i possibili sbocchi di mercato e descrivere l'andamento della domanda al livello nazionale, europeo ed internazionale.
- Descrivere dettagliatamente la catena del valore (value chain) dei prodotti ottenuti dalla lavorazione dello scarto dei gamberi in riferimento ai mercati obiettivo identificati.

L'esperto sarà tenuto a collaborare in modo continuativo con il management di LEaR mediante riunioni periodiche in presenza e/o in remoto. Inoltre, il consulente dovrà garantire, se richiesta, la partecipazione ad incontri tecnici con gli altri partner e con il project manager del progetto Highgel al fine di garantire la corretta esecuzione delle attività progettuali attribuite a LEaR.

Qualifiche richieste:

- Capacità di fornire attività di consulenza, gestionale e direzionale strategica orientata alla pianificazione, organizzazione, efficienza e controllo, dei processi sviluppo e ristrutturazione aziendale

- consulenza in materia di gestione finanziaria, di metodi o procedure contabili, programmi di contabilizzazione delle spese, gestione tecnico-finanziaria degli scambi ed investimenti internazionali consulenza in materia di gestione del marketing: analisi e formulazione di una strategia di marketing
- trasferimento tecnologico, assistenza all'introduzione/adattamento di nuove tecnologie e nuovi processi produttivi e di controllo;
- consulenza tecnico-economica relativamente a studi e pianificazioni progettazioni, ricerca e sviluppo, logistica e distribuzione marketing e penetrazione commerciale, problematiche dell'import-export;
- Ottima padronanza nell'utilizzo del computer e dei principali software per la comunicazione e la collaborazione virtuale.
- Conoscenza della lingua inglese.

Se persona giuridica, l'esperienza dell'ente può essere dimostrata attraverso il curriculum dei responsabili e/o i collaboratori della società o ente candidato.

L'obiettivo principale dell'attività del consulente sarà quello di offrire supporto tecnico nell'elaborazione di un modello della catena del valore per la produzione industriale e sostenibile di chitosano a partire dagli scarti della lavorazione del gambero, dopo aver acquisito informazioni specifiche sul contesto operativo di riferimento in ambiti applicativi quali l'alimentazione umana, la mangimistica, la cosmetica e le biotecnologie.

Nel dettaglio l'esperto dovrà condurre le seguenti attività:

- Analizzare il modello di business sviluppato da LeaR e identificare il quadro economico di riferimento sugli impieghi del chitosano al livello italiano e europeo
- Caratterizzare il mercato potenziale, disponibile, qualificato e penetrato, identificando infine i possibili competitor ed il grado di concentramento al livello nazionale, internazionale ed europeo.
- Identificare i possibili sbocchi di mercato e descrivere l'andamento della domanda al livello nazionale, europeo ed internazionale.
- Redigere un piano di penetrazione del mercato e suggerire le politiche di marketing più appropriate.
- Descrivere dettagliatamente la catena del valore (value chain) dei prodotti ottenuti dalla lavorazione dello scarto dei gamberi in riferimento ai mercati obiettivo identificati.

L'esperto sarà tenuto a redigere un rapporto sui seguenti aspetti:

- Mercato di riferimento del chitosano al livello potenziale, disponibile e qualificato nei diversi ambiti identificati quali l'alimentazione umana, la mangimistica, la cosmetica e le biotecnologie
- Analisi della catena del valore di una filiera sostenibile e tracciabile per la produzione di chitosano a partire dagli scarti dei gamberi come sottoprodotto
- Piano di penetrazione del mercato e identificazione delle strategie di marketing.

## 2. MODALITÀ DI PRESENTAZIONE DELLE DOMANDE

I soggetti che intendano presentare la propria candidatura dovranno inviare a pena di esclusione:

- Domanda di partecipazione secondo il format allegato al presente Avviso;
- Curriculum vitae in formato europeo con dettagliate e chiare evidenze delle esperienze maturate e dei requisiti richiesti (massimo pagine 15; in caso di numero superiore di pagine, verranno considerate unicamente le prime 15 pagine, sottoscrizione a parte);
- Autorizzazione al trattamento dei dati debitamente sottoscritta;
- Documento di identità in corso di validità.

La documentazione in elenco dovrà essere trasmessa esclusivamente a mezzo posta elettronica certificata al seguente indirizzo [pec:leonardoeng@pec.it](mailto:pec:leonardoeng@pec.it) con indicazione nell'Oggetto "Avviso n° 4 del 26/11/2025 - **Selezione Esperto "CODICE POSIZIONE L02"** entro e non oltre le ore 12.00 del 10/12/2025".

## 3. MODALITÀ E CRITERI DI SELEZIONE

La selezione dell'esperto a cui conferire l'incarico avverrà attraverso la valutazione del curriculum professionale sottoposto dai candidati, che sarà operata da Commissione interna di LEaR sulla base dei criteri e parametri indicati nella successiva tabella.

Qualora, all'esito della valutazione curricolare detta, dovesse risultare, per il candidato, un punteggio inferiore a 35 punti, non proseguirà l'iter di valutazione per il medesimo.

Il colloquio sarà volto ad approfondire le specifiche competenze tematiche nonché gli aspetti motivazionali e le attitudini professionali / relazionali utili allo svolgimento dell'incarico in affidamento.

Nelle tabelle che seguono sono indicati i criteri ed i parametri che verranno seguiti dalla Commissione preposta per la valutazione e valorizzazione dei curricula.

#### EXPERT ON VALUE CHAIN ANALYSIS, MARKET RESEARCH, MARKETING STRATEGIES

Criterio di valutazione	Punteggio massimo	Criteri di attribuzione
<b>1. Laurea in Economia e Finanza, ingegneria Gestionale o affini.</b>	10 punti	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Laurea magistrale (o vecchio ordinamento) affine alle tematiche richieste: 10 punti</li> <li>- Laurea Triennale affine alle tematiche richieste: 8 punti</li> <li>- Laurea magistrale in disciplina affine ma non espressamente indicata: 5 punti</li> <li>- Laurea triennale in disciplina affine ma non espressamente indicata: 4 punti</li> <li>- Master post-laurea in ambiti attinenti al presente Avviso: 4 punti.</li> <li>- Nessuna laurea attinente – non ammesso.</li> </ul> <p>(se azienda il requisito può essere soddisfatto dal CV di un socio o dipendente)</p>
<b>2. Documentata esperienza lavorativa in ambito industriale sui temi di interesse</b>	10 punti	<p>In ambito non attinente al progetto: 5 punti In ambito attinente al progetto: 15 punti</p> <p>(se azienda il requisito può essere soddisfatto dal CV di un socio o dipendente)</p>
<b>3. Esperienza nella gestione di progetti di ricerca (project manager)</b>	15 punti	<p>In ambito non attinente al progetto: 5 punti In ambito attinente al progetto: 15 punti</p> <p>(se azienda il requisito può essere soddisfatto dal CV di un socio o dipendente)</p>
<b>4. Comprovata capacità di redigere analisi di mercato e piani di marketing</b>	15 punti	<p>Nessuna esperienza: 0 punti Esperienza 1-5 anni: 5 punti Esperienza ≥ 5 anni: 10 punti Esperienza ≥ 10 anni: 15 punti</p> <p>(se azienda il requisito può essere soddisfatto dal CV di un socio o dipendente)</p>
<b>5. Conoscenza della lingua inglese</b>	5 punti	<p>5 punti: Livello B2 o superiore certificato o comprovato da esperienze lavorative 2 punti: conoscenza dichiarata ma non comprovata/certificata 0 punti: conoscenza non dichiarata né comprovata</p>

Criterio di valutazione	Punteggio massimo	Criteri di attribuzione
		(se azienda il requisito può essere soddisfatto dal CV di un socio o dipendente)
<b>TOTALE</b>	<b>55 punti</b>	

In caso di parità di punteggio tra più candidati o qualora si rendesse necessario per una migliore valutazione delle competenze, la commissione si riserva la facoltà di convocare gli interessati per un colloquio conoscitivo e/o tecnico.

<b>Colloquio tecnico/motivazionale (facoltativo)</b>	25 punti	Valutazione delle competenze, chiarezza, motivazione e compatibilità con il ruolo (tra 0 e 25)
--	----------	--

Gli incarichi verranno conferiti ai candidati che risulteranno aver conseguito il punteggio più elevato. LEaR si riserva di affidare l'incarico anche in presenza di una sola candidatura valida e rispondente ai requisiti sopra indicati. Con la presentazione della domanda di partecipazione, i candidati prendono atto che LEaR potrà operare delle verifiche e richiedere documentazione a riprova, anche a campione, in ordine ai contenuti del curriculum trasmesso.

#### 4. TIPOLOGIA DI RAPPORTO E COMPENSI

La tipologia di rapporto professionale è quella di contratto di Lavoro autonomo.

La durata del rapporto di collaborazione è prevista dalla data di stipula di affidamento dell'incarico fino al 01/06/2026, ed il consulente avrà 30 giorni di tempo per consegnare la relazione definitiva una volta conclusa l'attività.

Il costo a rendiconto previsto per l'espletamento dell'attività oggetto dell'Avviso sarà di:

- € 53 000 (cinquantatremila/00) al netto di IVA, se dovuta, e oneri previdenziali, nel rispetto dei massimali previsti dalla Circolare del Ministero del Lavoro n.2 del 02/02/2009.

Il compenso sarà corrisposto subordinatamente al raggiungimento degli obiettivi previsti dal progetto, secondo le modalità indicate nel contratto. La collaborazione sarà di natura temporanea per cui non è previsto il rinnovo. L'eventuale proroga dell'incarico originario è consentita, in via eccezionale, nei limiti consentiti dall'ordinamento, al solo fine di completare il progetto e per ritardi non imputabili al collaboratore.

Ai sensi e per gli effetti del D.Lgs. n. 196/2003, D.Lgs. n. 101/2018 e dell'articolo 13 e segg. del Regolamento Europeo 2016/679, in materia di protezione dei dati personali, si rappresenta che i dati forniti in relazione al presente Avviso verranno utilizzati unicamente ai fini della conduzione delle operazioni e della procedura previste nello stesso. Ai sensi dell'articolo 28 del Regolamento Europeo sopra indicato, si informa che il Responsabile del Trattamento è LEaR e che il trattamento sarà effettuato da soggetti appositamente incaricati

con l'utilizzo di procedure anche informatizzate, in grado di tutelare e garantire la riservatezza dei dati forniti, nei modi e limiti necessari per perseguire le predette finalità.

Palermo, 26/11/2025

Firma del legale rappresentante

LEONARDO ENGINEERING AND RESEARCH S.R.L.  
Amministratore Dina Maria D'Amico  
